

## **IZVJEŠTAJ O RADU UPRAVNOG ODBORA SL IAT U PERIODU OD 01.01.2014. DO 31.12.2014 GODINE**

U periodu od 01.01.2014 do 31.12.2014godine, Upravni odbor je održao četiri redovne i jednu vanrednu telefonsku sjednicu. Sve sjednice Upravnog odbora i sve odluke donesene su, uglavnom, jednoglasno, a na samim sjednicama, bila je prisutna konstruktivna rasprava i otvoreni dijalog po svim pitanjima.

Rad Upravnog odbora odvijao se u uslovima kada je trebalo završiti privatizaciju državnog kapitala u preduzećima iz sistema Industrije alata Trebinje. Upravni odbor je naslijedio dugove po osnovu neuplaćenih doprinosa i poreza iz prethodnih godina, i to dijelom iz perioda od prije 19.02.2007. godine, odnosno prije privatizacije državnog kapitala, a potom i jedan dio dugova iz perioda privatizacije, pa do 31.12.2011. godine.

Takođe, ovaj period karakteriše sami završetak Ugovora o prodaji državnog kapitala, kada je trebalo sabrati sve ono što je urađeno u prethodnih pet godina i konačno završiti sami Ugovor o prodaji, što do danas nije učinjeno. Na tom planu, Upravni odbor je s aspekta svojih obaveza imao same kontakte na relaciji: Koncern Swisslion Takovo d.o.o. Beograd, Investiciono-razvojna banka Republike Srpske, a.d. Banja Luka, Savez za privatizaciju Republike Srpske i Vlada Republike Srpske. Upravni odbor je počeo 2014. godinu sa 660 radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme, među kojima je bilo, očigledno, i dalje mnogo tehnološkog viška i nerealno veliki broj administrativnih radnik, a završio sa 626 radnika. Društvo je u prethodnim periodima poslovalo sa gubitcima uz permanentan nedostatak finansijskih sredstava. Ovaj period karakteriše i recesija na svjetskom tržištu, te recesija u Bosni i Hercegovini i zemljama u okruženju. Iz tih razloga nametnula se obaveza da i Upravni odbor djeluje, odnosno da se prilagodi takvim uslovima, pa se pristupilo brzim promjenama, koje su, s jedne strane, davale pozitivne rezultate, ali koje zbog brzine djelovanja i postupanja karakterisao i niz negativnih pojava. Dio radnika je proglašen tehnološkim viškom i upućen da ostvaruje svoja prava na Biro rada, uz značajne otpremnine i uz obavezu Društva da im po sticanju prava na ostvarivanje starosne penzije uplati nedostajuće poreze i doprinose.

Uprkos obećanjima iz Vlade Republike Srpske, Industrija alata nije dobila nijedan značajan kredit, niti subvenciju za podsticanje izvoza, iako je imala sve objektivne predušlove da to ostvari. Nasuprot tome, Industrija alata se morala osloniti na sestrinsku firmu Swisslion d.o.o. Prehrambena industrija Trebinje, i izvršiti zaduživanje, kako bi se ispunile sve obaveze prema Društvu i zaposlenim radnicima. Čitav ovaj period Industrija alata je uplaćivala redovno poreze i doprinose i povezala nedostajući staž svim onim radnicima, koji su ostvarili pravo na penziju.

Upravni odbor je utvrdio smjernice rada i poslovanja za duži period i pri tome se značajno okrenuo uštedama, počev od smanjenja svih troškova na koje može Društvo da utiče. Takođe, veliki dio posla posvetio se pojedinačnim i grupnim radnim normama, te izradi nove sistematizacije radnih mjesta. Jedan dio opreme i mašina stavljen je van upotrebe, a dio koji je bio potpuno beskoristan je dat u prodaju i najčešće završavao u firmama koje posluju sa otpadom. Djelujući u ovako otežanim uslovima i uz stalno prestrojavanje u hodu, Upravni odbor je održao Industriju alata, zaustavio negativne tokove i smanjio nepotrebne troškove. Industrija alata je u ovom periodu izvršila potpuno preseljenje iz proizvodnih pogona izgrađenih 1953. godine u bivšu Fabriku alata za bušenje u kojoj je renovirala upravnu zgradu, izgradila novi magacin čelika, potpuno preselila Termičku obradu, napravila novi restoran društvene ishrane, te time omogućila buduće značajne uštede u troškovima struje, vode grijanja i slično. Za napomenuti je činjenica da se to nije ničim odrazilo na tekuću proizvodnju i rad svih zaposlenih. Međutim, Upravni odbor će u narednom periodu imati još veći zadatak, s obzirom na recesiju na domaćem i svjetskom tržištu, i na vrlo nepovoljne uslove za poslovanje izvoznih preduzeća, te problematiku rješavanja starih dugova po osnovu poreza i doprinosa.

Trebinje, juna 2014. godine

Podnosilac izvještaja  
Upravni odbor