

SKUPŠTINI DRUŠTVA

"SWISSLION INDUSTRIJA ALATA TREBINJE" a.d. TREBINJE

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA

Rukovodstvo Swisslion Industrije alata a.d. Trebinje je svim silama nastojalo da u proteklom periodu obezbijedi kontinuitet poslovanja i opstanak Društva.

Godina koja je iza nas je bila veoma teška, ali uprkos tome izmirivali smo redovno sve svoje obaveze.

U 2024. godini, Swisslion IAT je ostvarila ukupan prihod od 11.746.153 KM, dok ukupni rashodi iznose 11.682.582 KM, tako da je Društvo ostvarilo dobit od 63.571 KM. Plan za 2024. godinu je ostvaren na nivou od 90% od predviđenog. Iako smo sve ovo vrijeme uspjeli održati kontinuitet proizvodnje, na obim prihoda uticali su svjetska ekonomska kriza i recesija i dešavanja u Ukrajini, što je smanjilo rast prodaje, te nelojalna konkurencija (s obzirom da je prodaja naših proizvoda cca 95% na inostranom tržištu). Zbog navedenih problema, generalno pojedina tržišta daju usitnjene i ciljane narudžbe, ne stvarajući kod sebe lager. Navojni alat i alat za bušenje su u 2024. godini bili zastupljeni podjednako u proizvodnji sa po 40% od ukupne proizvodnje, dok su ostatak činili specijalni alati sa 20% od ukupno ostvarene proizvodnje. Približno ista je zastupljenost prodatih proizvoda u ukupno ostvarenoj prodaji.

Swisslion IAT je započeo 2024. godinu sa 318 radnika, a završio je sa 278 radnika. Odliv radnika je išao prirodnim putem, uglavnom odlaskom u penziju. Napominjemo da nijedan radnik Društva nije prinudno otpušten.

Društvo je i u 2024. godini uredno izmirivalo sve svoje obaveze prema državi, povjeriocima i zaposlenima. Sve obaveze Preduzeća su servisirane iz vlastitih sredstava.

Kratkoročne finansijske obaveze u iznosu od 6.907.794 KM formirane u toku 2023. godine po osnovu Ugovora o preuzimanju duga su izmirene u cjelosti, nakon prodaje imovine Društva u tekućoj godini.

U 2024. godini je izvršena prodaja zemljišta i objekata koji su evidentirani kao građevinski objekti i investicione nekretnine. Prije prodaje izvršena je procjena nekretnina od strane vještaka građevinsko-arhitektonske struke. Prodaji je prethodilo

donošenje odluke Upravnog odbora Društva putem javnog usmenog nadmetanja – licitacije u Trebinju. Kompletna dokumentacija vezano za prodaju je prošla zakonom propisane postupke i procedure. Inače, sva potraživanja od kupaca u zemlji i inostranstvu su potvrđena i u potpunosti naplativa.

Stanje kompletnih obaveza, kao i obaveza prema dobavljačima u zemlji i inostranstvu je usaglašeno. Obaveze za poreze i doprinose na dan 31.12.2024. godine odnose se samo na decembar mjesec 2024. godine.

Uprkos svim nedaćama i iscrpljujućoj borbi za svaku marku, s obzirom da imamo stabilne zaključene poslove, te sigurne dobavljače, ipak uspijevamo servisirati naše kupce na zadovoljavajući način. Poslovi sa kupcima i dobavljačima se ugovaraju na godišnjem nivou, krajem godine za narednu kalendarsku godinu. Kupci šalju pojedinačne ili dinamičke kvartalne, polugodišnje ili godišnje narudžbe radi produktivnije organizacije procesa proizvodnje.

Utvrđili smo smjernice rada i poslovanja na duži period, postavljeni su planovi rada kako na globalnom nivou, tako i nižim nivoima organizacije i pri tome smo se značajno okrenuli uštedama, počev od smanjenja svih troškova na koje Društvo može da utiče. Generalno, svi pojedinačni troškovi u 2024. godini su manji u odnosu na prethodnu godinu u prosjeku od 5-15%. Najveće učešće u strukturi rashoda imaju troškovi materijala za izradu, troškovi zarada, troškovi električne energije, troškovi amortizacije. Društvo servisirao uredno sve svoje obaveze.

Napominjemo da SL IAT nema kredita niti ikakvih zaduženja. Sva potraživanja su naplativa, a obaveze su usaglašene i usklađene.

Sve finansijske izvještaje Društvo vodi u skladu sa Zakonom i međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja, što je potvrdio i nezavisni revizor.

Tokom 2024. godine su izmirivane sve obaveze, na način kako je to već pomenuto u prethodnom izlaganju, ali i dalje ostaje otvoren dio problema oko zatvaranja Ugovora o privatizaciji, što je od ključnog značaja za perspektivu preduzeća, a posebno u dijelu konvertovanja obaveza u kapital ili neki drugi način, što bi obezbjedilo neophodnu kreditnu sposobnost, konkurisanje za podsticaje - na kojima smo kao pretežni izvoznici izgubili mnogo potencijalnih sredstava proteklu deceniju i po, te otvorilo mogućnost lakšeg poslovanja bez opterećenja, uz imperativ povećanja obima proizvodnje i prodaje proizvoda, s obzirom da smo maksimalno izvršili neophodnu racionalizaciju troškova poslovanja. U više navrata smo se obraćali Vladi RS i resornom ministarstvu, kao strateško preduzeće za ovaj grad i državu, a za podršku u vidu bespovratnih namjenskih sredstva za kupovinu mašina i opreme, kako bi povećali produktivnost proizvodnje, osavremenili opremu i poboljšali uslove rada u proizvodnji. Međutim, nismo naišli na razumijevanje i konkretne odgovore. S druge

strane, veliki problem su i migracije radne snage u susjedne zemlje, tako da nove radne snage praktično nema.

Dalje, ostao je problem imovine Društva, odnosno konverzija imovine iz prava korištenja u pravo vlasništva. Imovina Preduzeća je zarobljena i ne možemo da je stavimo u funkciju. Pokrenuti su postupci kod nadležnih institucija za pretvaranje prava korištenja imovine Društva u vlasništvo, ali ovi postupci teku otežano i usporeno. Ovo je trenutno goruće pitanje, to je imovina koju bi stavili u funkciju i koja bi nam riješila bitna pitanja u smislu investicija, modernizacije proizvodnjih kapaciteta i opreme, te ulaganja i oživljavanja preduzeća.

Nakon datuma bilansiranja nije bilo događaja koji mogu imati materijalno značajnog uticaja na poslovanje Društva. Društvo nema začajnijih sudskih sporova.

U normalnim uslovima rada, spremni smo i za ulaganje i u modernizaciju proizvodnih kapaciteta i opreme i usklađivanje sa visokim evropskim i svjetskim standardima. Proizvodimo pouzdane, precizne i visokokvalitetne dugotrajne alate. Za modernizaciju su napravljeni planovi i idejni projekti. Generalno, svjetska kriza je u prethodnom periodu uzela danak, mnoge firme po svijetu se gase, ali i pored toga globalno gledano na svjetskom tržištu situacija je promjenjiva i mi moramo proizvoditi da bi u svakom trenutku bili spremni odgovoriti zahtjevima kupaca i jačati prisustvo na tržištu.

Generalni Direktor

Jovanka Uljarević